

# Strategiprosess ved ITA: Fremlegg til instituttstyremøtet 15. september 2022

## Innledning

Instituttet startet i 2019 en ny strategiprosess for å følge opp Universitetet i Oslos strategiske plan ([Strategy 2030: Knowledge – responsibility – commitment: For a sustainable world](#)) og MN-fakultetets strategiske plan ([Strategy 2030: Knowledge development in a changing world - Science and technology towards 2030](#)), som begge går fram til 2030.

En strategiplan har to mål: For det første internt, for å gi en retningsnor for våre prioriteringer, hvor vil vi i fremtiden? Dernest, og minst like viktig, for eksternt bruk: Vi vil vise interne og eksterne finansieringskilder at vi har bestemt våre prioriteringer.

Instituttstyret vedtok 21.06.2019 å starte en strategiprosess der vi skulle først sjekke hvordan våre tidligere strategier var fulgt opp og hvilke punkter i MN-fakultetets «Strategy 2030» som var spesielt viktige for oss. Funnene ble presentert for instituttstyret 14. november 2019.

Instituttstyret vedtok 14. november 2019 at:

- Instituttets skal lage en strategisk plan for perioden fram til 2030.
- Planen bør i form og størrelse være mer lik den strategiske plan for perioden fra 2006 (den hadde 1120 ord) enn planen fra 2015 (som hadde 4677 ord).
- Planen skal skrives på engelsk, og skal siden oversettes til norsk.
- Instituttstyret nedsetter en komité bestående av Claudia Cicone, Tiago Pereira, Sijing Shen, Sven Wedemeyer, Ingunn Wehus og Hans Winther til å skrive et utkast.
- Komiteen har fullmakt til å ta inn ekspertise på forskjellige emner.

Denne komiteen leverte sitt utkast til instituttet den 7. september 2020.

Instituttstyret fant i sitt møte den 9. september 2020 at komiteens utkast, med en lengde på 6771 ord, i den form det var levert ikke egnet seg som strategisk plan, men at det var et godt utgangspunkt for videre diskusjon som en handlingsplan og til å trekke ut en strategisk plan i mer egnet format. Instituttstyret vedtok at utkastet skulle sendes ut til alle ansatte og at instituttleder skulle få fullmakt til å sørge for at det lages grupper innen forskjellige områder for å drøfte planen og foreslå tillegg og endringer. I tillegg oppfordres alle ansatte (spesielt midlertidige) og studenter til å komme med innspill til planen. Basert på førsteutkastet og innspillene, lages en strategisk plan med utgangspunkt i denne.

Etter å ha fulgt opp dette, mottok instituttleder i løpet av oktober 2020 skriftlige innspill fra følgende:

- Møte holdt av tekniske og administrativt ansatte om strategiplanen
- Møte holdt 19. oktober 2020 av «astrolunjsj» (først og fremst ansatte og studenter i kosmologi og ekstragalaktisk astronomi.
- Luc Rouppe van der Voort
- Rebecca Anne Robinson
- Andrius Popovas

I digitalt møte 17. november 2020 vedtok instituttstyret at Instituttleder skulle arbeide videre med det opprinnelige utkastet og de innkomne kommentarene for å ferdigstille en strategisk plan i egnet format.

## Videre arbeid

Instituttleder beklager sterkt at jeg la det videre arbeidet med dette til siden for andre gjøremål med korte tidsfrister, dels fordi jeg fant arbeidet med dette vanskelig. I løpet av sommeren 2022 har jeg laget utkastet som nå er sendt instituttstyret.

Formen følger formen til instituttets strategiske plan fra 2006, der selve strategien ligger i målene i kursiv øverst på hver side, mens det øvrige er en tiltaksplan med en rekke tiltak. Dette følger også opp signaler fra MN-fakulteter, om at «strategi» først og fremst foregår på universitets- og fakultetsplanet, mens et institutt bør ha en handlingsplan som følger opp strategien. Jeg har også forsøkt å lage et kort kapittel med hovedpunkter fra fakultetets strategi som jeg mener er spesielt relevante for ITA. Ellers er det også laget en sammenheng med Fakultetets strategi ved at overskriftene til hovedkapitlene er de samme som i fakultetets: «The lead lies in research», «Culture for learning», «Knowledge in use» og «Focusing on people».

Det foreliggende utkastet er på 2095 ord. Jeg mener det er maksimumsstørrelse, og hvis noe mer skal inn, må noe annet ut. Noen kommentarer er lagt inn etter ledergruppemøte 31.08.2022.

Jeg håper instituttstyret kan i sitt møte vedta en endelig versjon av Strategy 2030 basert på denne versjonen. Spesielle punkter instituttstyret bør bestemme:

Bør vi ha en tittel utover «Strategy 2030»? F.eks. «Strategy 2030: Astrophysics for excellence», «Strategy 2030: Astronomy for all», «Strategy 2030: Astrophysics for the future»?

Bedre forslag til Vision? (I 2006 hadde vi «World class basic research»)

Endringer i de strategiske målene?

Tiltak 2 i «The lead lies in research»: Bør dette fjernes, hvis ikke, hvordan kan det modifiseres?

Gode ideer til visjon?

Kan noen tiltak fjernes eller slås sammen? Spesielt i det siste kapittelset.

Trengs flere tiltak, hvis så, hvilke skal fjernes?

06.09.2022

