


### Ledelsesvurdering – virksomhetsrapportering T1 - 2024

Enhet: Fysisk institutt	Koststed: 15100000-15106600
Leder: Susanne Viefers	

Året har aktivitetmessig i all hovedsak gått som forventet så langt, men utviklingen i økonomien hittil i år er dessverre noe dårligere enn forventet. Dette skyldes i hovedsak en økning i personalkostnader som følge av bedre lønnsoppgjør for 2023 og også høyere kostnader knyttet til forlengelser av PhD-stillinger enn forventet. Det noteres at stipendiater nå har en lovfestet rett til forlengelser også ved egenmeldinger, noe som vi påvirke både prosjekt- og basiskostnader negativt, uten at det er mulig å si så mye fornuftig om hvor mye vi snakker om. Vi ser fortsatt noe etterslep fra pandemien i form av negative effekter på stipendiaters gjennomføringsevne, noe instituttet bokstavelig talt har betalt for i form av forlengelser. Når det er sagt så ligger vi an til et usedvanlig høyt antall doktordisputaser i 2024, som jo er «belønningen» for å investere i å hjelpe kandidatene med å fullføre.

Vår instituttøkonom har gjort beregninger som viser at vi i prinsippet ikke kan tilsette i noen faste stillinger etter avganger før i 2032, forutsatt at isolert resultat årene 2029-2032 er null (inntekt lik kostnad hvert år). I sist leverte langtidsprognose er tre avganger i perioden ikke videreført, og de er derfor allerede innarbeidet i FIs akkumulerte resultat.

Det er noe som heter «å spare seg til fant», og vi tror null nytilsetninger de neste åtte årene vil være en slik strategi, da dette vil gjøre det umulig å fornye instituttet (se også nedenfor om satsning på kvanteteknologi). Men vi må tenke veldig smart og strategisk rundt nytilsetninger, og kriterier for nytilsetninger vil være et viktig element i det strategiarbeidet som instituttet nå igangsetter, og som er «kickstartet» med EVALNAT-rapporten i regi av Forskningsrådet. Anbefalingene i rapporten vil være med som et viktig beslutningsgrunnlag når vi skal lage en ny strategiplan.

Instituttet er tungt involvert i en pågående satsning innenfor kvanteteknologi, hvor det er «opplest og vedtatt» at Norge må komme mer på banen. Denne satsningen har eskalert i løpet av 2024 med flere interessenter på forskjellige nivåer på banen. Vi ser her muligheter for økt inntjening fra finansører som vi normalt sett ikke henter penger fra. For eksempel skal det undertegnes en avtale mellom MN og Niels Bohr Institutet (DK) 14. mai, og ett av de langsiktige målene med denne avtalen er å skaffe finansiering fra danske Novo Nordisk Fonden. Ett (lite) element i denne satsningen er utlyst innstegsstilling som 1. amanuensis innen kvanteteknologi med brofinansiering via Akademia-avtalen med Equinor. Her har vi en meget dyktig intern kandidat som nok er klar favoritt til å få stillingen. Denne kandidaten har vi store forventninger til mht. å generere ny- og inntektsgivende- aktivitet.