

**INSTITUTT FOR MOLEKYLÆR BIOVITENSKAP  
ADMINISTRASJONEN**

**INNKALLING STYREMØTE.**

**Instituttstyrets møte nr. 2 / 2012 – 14.06.2012, kl.13.30, rom 2217.**

- V-SAK 11/2012**      **GODKJENNING AV INNKALLING.**  
**Forslag til vedtak:** innkallingen godkjennes.
- V-SAK 12/2012**      **GODKJENNING AV DAGSORDEN.**  
**Sakspapirer :** referat fra styremøtet 08.03.12, se :  
<http://www.mn.uio.no/imbv/om/organisasjon/styret/styrereferater/20120308-styrereferat.pdf>  
**Forslag til vedtak:** dagsorden godkjennes.
- V-SAK 13/2012**      **INVESTERINGER I FELLESE INFRASTRUKTUR/UTSTYRSENHETER.**  
**Sakspapirer :** notat fra F.E.Johansen, brev fra M. Fyhn, brev fra M. Bengtsen.  
**Forslag til vedtak :**  
Instituttstyret bevilger 550 KNOK til innkjøp av tofoton. Instituttstyret bevilger oppgradering av Lightcycler 480 til 384-brønnsformat og 250 KNOK til innkjøp av pippeteringsrobot. Instituttet vil påse at avskrivningsmidler blir krevet der dette er mulig.
- V-SAK 14/2012**      **SAKKYNDIG KOMITE FOR FAST VITENSKAPELIG STILLING SOM 1. AMANUENSIS VED IMBV.**  
**Sakspapirer:** notat fra K.Bronndal, søkerliste pr. 01.06.12, UiOs regelverk, se :  
<http://www.admin.uio.no/admhb/reglhb/personal/tilsettingvitenskapelig/index.xml>  
**Forslag til vedtak:** Instituttleder får fullmakt til å sette sammen et forslag til sakkyndig komite på bakgrunn av innspill fra fagmiljøene.  
Forslaget sendes styret til godkjenning som sirkulasjonssak.  
Instituttstyret oppnevner, etter at sakkyndig komite har levert sin innstilling, en intervjukomite der de angjeldende fagområder er representert med et medlem.
- V-SAK 15/2012**      **REVIDERT BUDSJETT / PROGNOSE 2012.**  
**Sakspapirer :** revidert budsjett med ny prognose 2012.  
**Forslag til vedtak :** styret tar revidert budsjett til etterretning.

**ORIENTERINGSSAKER :**

- O-SAK 05/2012**      **HMS.**  
Instituttleder informerer om ulike saker.
- O-SAK 06/2012**      **AVIT infrastruktur.**  
Instituttleder informerer om tildelinger til IMBV.

**EVENTUELT.**

Blindern 7.06.2012

Finn-Eirik Johansen  
Instituttleder

Kate Bronndal  
Kontorsjef



**Til: Instituttstyret ved Institutt for molekylær biovitenskap**

Sakstype : vedtakssak

Saksnr.: 13/2012

Møtedato: 14.6.2012

Notatdato: 7.6.2012

Saksbehandler: F. E. Johansen

**Sakstittel:** INVESTERINGER I FELLES INFRASTRUKTUR/UTSTYRSENHETER.

**Tidligere vedtak i saken/Plandokumenter/Henvisning til lovverk etc.:**

Ingen

**De viktigste problemstillinger:**

**A)** IMBV har gjennom INFRASTRUKTUR-programmet i NFR finansiert "NorMIC-UIO

A national subcellular imaging platform" med 20,3 MNOK. I denne utstyrssøknaden er det satt av 650 KNOK til delfinansiering av to-fotonmikroskop. Instituttet har mulighet til å anskaffe et to-foton til 1,2 MNOK inkludert installasjon ved å benytte laser anskaffet til Fyhn-gruppen.

Instituttet har avskrivningsmidler som kan benyttes til dette formål og forventer at nye avskrivningsmidler vil kunne betale tilbake investeringen.

**Vedlegg:** brev fra Marianne Fyhn.

**B)** IMBV har to Lightcycler 480 RT-PCR maskiner som fellesutstyr, og kapasiteten på disse er sprengt. En av maskinene trenger ny varmeblokk til ca 80 KNOK. Oppgradering til 384-brønnsformat vil koste ca 100 KNOK og øke kapasiteten betraktelig, men vil samtidig kreve en pipetteringsrobot for pipettering i 384-brønnsplater. En robot koster ca 250 KNOK.

**Vedlegg:** brev fra Mads Bengtsen (Myb-gruppen).

**Forslag til vedtak:** Instituttstyret bevilger 550 KNOK til innkjøp av tofoton. Instituttstyret bevilger oppgradering av Lightcycler 480 til 384-brønnsformat og 250 KNOK til innkjøp av pipetteringsrobot. Instituttet vil påse at avskrivningsmidler blir krevet der dette er mulig.



**V-SAK 13/2012, vedlegg A.**

**Institutt for molekylær biovitenskap**

*Administrasjonen*

Postboks 1041, Blindern  
0316 Oslo

Kristine Bonnevis hus:

Blindernveien 31

Telefon: 22 85 56 00

Telefaks: 22 85 60 41

Web-adr.: [www.imbv.uio.no](http://www.imbv.uio.no)

**Dato:** 11.05.2012

Til insituttstyret

Tilskudd til to foton laser scanning mikroskop

Vi vil med dette søke IMBV om at det innvilges NOK 550.000,- til kjøp av et to foton laser scanning mikroskop som vil bli en del av Imaging platformen ved instituttet. Utstyret vil generere tverrfaglige forskningsprosjekter og vil komme mange brukere ved instituttet og fra eksterne institusjoner til gode. Mikroskopet koster totalt NOK 1.200.000,-. Deler av beløpet (NOK 650.000,-) er allerede avsatt i den innvilgede infrastrukturens øknaden 'National Subcellular Imaging Platform'.

Mikroskopet er allerede innstallert på rom #2525 sammen med et identisk mikroskop som tilhører Hafting-Fyhn gruppen. De to mikroskopene står på et vibrasjonsdempende bord hvor det også er innstallert en pumpe-laser som forsyner begge mikroskopene med laser-lys. Det aktuelle mikroskopet tilhører foreløpig professor Johan Storm, Institutt for medisinske basalfag (IMB), som midlertidig ønsket å få mikroskopet innstallert på IMBV fordi han på den tiden (2011) ikke hadde penger til laser og bord. Gruppen til Hafting-Fyhn har også et samarbeid med Storms gruppe og skal lære opp en post doc i *in vivo* patch-clamp ved bruk av dette utstyret. Senioringeniør Johannes Helm, IMB, har innstallert alt utstyret og det er nå klart til bruk. Denne prosessen har tatt noe mer tid enn planlagt så i mellomtiden har Storm kjøpt inn laser og bord som Johannes Helm installerer i Storms laboratorium på Domus Medica. I stedet for å flytte på Storms mikroskop med den belastningen dette medfører for utstyret og arbeidstid for Johannes Helm ønsker vi derfor å kjøpe ut Storm fra det aktuelle mikroskopet slik at han kan kjøpe nytt utstyr til Domus Medica og vi beholder hans mikroskop på IMBV. Dette er en meget gunstig avtale om topp avansert utstyr som er forskriftsmessig innstallert, kalibrert og innkjørt. Mikroskopet til Hafting-Fyhn gruppen er identisk og gruppen vil derfor være en ressurs for å drifte begge mikroskopene. Vibrasjonsdempende bord og laser er dekket gjennom bevilgning fra 'Avansert Vitenskapelig Utstyr' (2010) til Hafting-Fyhn gruppen.

Det er tenkt at beløpet det søkes om vil betales ned ved hjelp av avskrivingsmidler fra prosjektene som vil benytte utstyret. (De resterende 650.000,- som dekkes av imaging platformen er ikke beregnet å falle inn under NFR's krav om hvordan penger til utstyret er bevilget. Infrastrukturmidlene kommer fra NFR). Bruk av mikroskopet inkluderer også bruk av laser og vibrasjonsdempende bord. Til sammen utgjør dette utstyr for 3 mill kroner (avskrevet over 5 år betyr dette 600.000,- pr. år ved 100% bruk). Selv om planlagte prosjekter



ikke kan garanteres innvilgelse er interessen for å bruke mikroskopet så stort at det med stor grad av sikkerhet raskt vil betales ned.

Det er allerede satt i gang samarbeid mellom Hafting-Fyhn og gruppen til Finn Arne Weltzien, NVH/IMBV, og Trude Haug, IMBV. Dette samarbeidet har til hensikt å etablere metoder for studier av nevrobiologi hos *Medaka* ved bruk av to foton mikroskopi. Prosjektet fikk nylig (mai, 2012) tilslag om SAK-midler til pilotforøk for slike studier på tilsammen 400.000. Dette styrker nært forestående NFR søknader fra Weltzien og Haug om bruk av mikroskopet i sine prosjekter samt deres planer om å søke ERC Starting Grant til høsten. Sammen med gruppen til Garreth Griffiths er vi i gang med pilotforsøk for å etablere metoder for studere nanopartikler i sebrafisk ved bruk av to-foton mikroskopi. Disse forsøkene starter 11. mai og vil tilsvarende være viktige for denne gruppens planer om prosjekter med bruk av mikroskopet.

Av grupper som har konkrete planer for å legge inn avskrivingsmidler er det innhentet skriftlige bekreftelser fra følgende:

1. Trude Haug vil søke Frimedbio 2012 om 10% bruk hvert år i prosjektperioden på 4 år. Dette tilsvarer 240.000,- i avskrivingsmidler. Hun vil også søke ERC Starting Grant i februar 2013 og legger tilsvarende prosentandel inn i den søknaden.
2. Finn Arne Weltzien vil søke Frimedbio i 2012 om 10% bruk hvert år i prosjektperioden på 4 år. Dette tilsvarer 240.000,- i avskrivingsmidler. Han planlegger ERC Starting Grant søknad i februar 2013 og legger tilsvarende prosentandel inn i den søknaden.
3. Torkel Hafting Fyhn vil søke ERC Starting Grant i oktober 2012 og vil legge inn 30% bruk av utstyret hvert år i fem år som tilsvarer 900.000,-. Tilsvarende vil Marianne Fyhn søke ERC Starting Grant i 2013 og vil legge inn 900.000,- i sin søknad.
4. Gunnar Dick, IMBV søker post doktorstipend fra Frimedbio 2012 om 10% bruk hvert år i prosjektperioden på 4 år. Dette tilsvarer 240.000,- i avskrivingsmidler.
5. Garreth Griffiths vil legge inn avskrivingsmidler for sine prosjekter som etter våre pilotforsøk vil involvere to foton mikroskopi. Han vil ikke søke prosjektmidler i år, men det vil være aktuelt fra 2013.
6. Gunnar Bogen, OUS, vil bidra med 100.000,- forutsatt at hans post doc som for tiden er i USA og lærer seg to-foton mikroskopi returnerer om et år og at de da fortsatt er interessert i å bruke metoden til sine prosjekter.

Til sammen er det altså planlagt prosjekter i nær fremtid som har lagt inn 3.100.000,- i avskrivingsmidler over en fire årsperiode. Marianne Fyhn har allerede fått innvilget ca 1.200.000,- i avskrivingsmidler fra sine to NFR prosjekter på utstyr bevilget over AVIT og MatNat/IMBV hvor IMBV bidro med henholdsvis 360.000 og 500.000,- (Startpakke da Fyhn ble ansatt).

Ta gjerne kontakt for ytterligere informasjon.

Med vennlig hilsen

Marianne Fyhn, IMBV

Oddmund Bakke, IMBV

## V-SAK 13/2012, vedlegg B.

IMBV har på nåværende tidspunkt to Lightcycler 480 maskiner, som begge kan analysere qPCR plader i 96 well format. Der er et stort press på maskinene, de **brukes 80 % av arbeidstiden**, og folk **venter ofte på at få kjørt prøver deres** og bliver nød til at gjøre det sent på aften eller i weekenden. **Der har i lang tid været bruk for en 3. maskine.**

Maskinene brukes af instituttene IMBV, BIO (CEES) og Kjemi, forbruket er fordelt:

IMBV: 66 %

BIO: 18,8 %

Kjemi: 14,5 %

Andre: 0,9 %

Det årlige utgifter til vedlikeholdsledelse ligger på ca. 50-75.000 NOK

I 2011 brukte IMBV for 180.000 NOK qPCR reagenser (fra Roche, tallene fra andre leverandører er ikke kjent?)

Den ene af de to maskiner er nu gått i stykker og skal repareres. I den forbindelse har vi talt om hvordan vi best mulig kan bruke pengene. Hvis vi reparerer den koster det 80.000 NOK. Vi kan også velge at oppgraderer den til at kunne analysere 384 plater (100.000 NOK). Hvis vi velger at oppgraderer den vil det minimere behovet for en 3. maskine da en 384 plade svarer til 4 vanlige 96 wells plater. Samtidig kan den analysere en 384 plade på 50 minutter (i forhold til 70 minutter for en 96 plade).

For at kunne bruke et 384 format optimalt krever det en pipetterings robot.

Med den utvikling der har vært inden for pipettering robotter inden for de seneste år, kan det betale seg at kjøpe en. Den vil have betalt seg selv hjem på 1,5 år i sparet hands-on time, redusere reaksjons volum. De nye maskiner er meget intuitive og brukervennligere og lette at programmere, der kreves ingen eksperter.

- **Presisjon og reproducerbarhet øker**
- Kan pipettere en **384 plade på 20 minutter**
- Manuelle **feilkilder minimeres**. Reduserer kryss kontaminering.
- **Økonomisk**. Raskere non-stop prosessering av prøver. High throughput format fra 96 til 384 brett. Bedre effektivitet.
- Reduksjon av totalt reaksjons volum samt reduksjon av replikater, gir store innsparinger på reagensforbruk.
- **Enkel å bruke for alle** på laben, med rask og intuitiv programmering. Ingen behov for superbruker.
- Ingen daglig vedlikehold, et årlig vedlikeholdsservice
- Maskinen kan **brukes til andre formål**, plasmid opprensning, oppsett af ChIP etc.

Vi har fått tilbud fra tre produsenter: Hamilton, Eppendorf og Beckman, alle kan leverer en høy-kvalitets robot til omkring 250.000 NOK.

### **Konklusjon:**

Samlet sett vil anskaffelsen av en pipetterings robot samt et 384 format insert til den Lightcycler 480 som er gått i stykker give os en besparelse på 80 % i forhold til de nåværende omkostninger. Oppsettet vil have tjent seg hjem på 1,5 år og give os mulighet for at analyserer ennu større datasett.

Reduserer reagens forbruk med 75 %.  
Reduserer vedlikeholdsledelse utgifter til Lightcycler maskinene  
Reduserer hands-on time.  
Give os mulighet for at lave ennu større og bedre forsøk  
Give en besparelse på 80 % i forhold til i dag  
Tjent sig selv hjem på 1,5 år

**Et regnestykke for analyse af 384 qPCR prøver:**

**96 well format og manuel pipettering**

En person kan pipettere 2 96 plader i timen.  
Timelønn: 200 NOK.  
Reaksjons volumen 20 ul (5,612 NOK per reaksjon): 2155  
Plater 4 stykk: 184 NOK

Pris:  $400+2155+184$ : 2739 NOK  
Tid: 7 timer

**384 well format og robot pipettering**

En robot pipetterer en plade på 20 minutter.  
Timelønn: 0 NOK  
Reaksjons volumen: 5 ul (1,1224 NOK per reaksjon): 470 NOK  
Plate 1 stykk: 46 NOK:

Pris:  $0+470+46$ : 516 NOK  
Tid 1 time og 10 minutter.

**Spart per analyse av 384 prøver: 2222 NOK (80 %) (konservativt estimeret )**

Mads Bengtsen



**Til: Instituttstyret ved Institutt for molekylær biovitenskap**

Sakstype: vedtakssak

Saksnr.: 14 / 2012

Møtedato: 14.06.2012

Notatdato: 06.06.2012

Saksbehandler: K. Bronndal

**Sakstittel:** Sakkyndig komite for fast vitenskapelig stilling som 1. amanuensis ved IMBV.

**Tidligere vedtak i saken/Plandokumenter/Henvisning til lovverk etc.:**

Styret vedtok 30.11.2011 å lyse ut en ny fast vitenskapelig stilling ( V –SAK 24 / 2011 ) som førsteamanuensis innen molekylær mikrobiologi.

**De viktigste problemstillinger:**

Stillingen ble lyst ut med søknadsfrist 01.06.12 og det er innkommet totalt 20 søknader.

For å sikre en raskest mulig saksbehandling, er det ønskelig at arbeidet med å oppnevne den sakkyndige komiteen påbegynnes allerede nå.

En sakkyndig komite skal bestå av et administrativt medlem fra instituttet og 2 – 3 eksterne medlemmer, hvorav inkludert kvinner og forsker fra utlandet, som dekker angjeldende fagfelt for stillingen.

De fleste av instituttets ansatte er utelukket fra å være representanter ifølge regelverket.

Administrativt medlem skal rettlede komiteen mht. de generelle reglene for bedømmelse i vitenskapelige stillinger og de bedømmelseskriteriene det i utlysningsteksten og betenkningene er lagt særlig vekt på.

Komiteen skal godkjennes av dekanus på fakultetet.

Når det gjelder intervjukomiteen, kan og bør fagmiljøet være representert.

Se generelle retningslinjer for vurderinger i vitenskapelige stillinger i UiOs regler :

<http://www.uio.no/admhb/reglhb/personal/tilsettingvitenskapelig/index.xml>

**Forslag til vedtak :** Instituttleder får fullmakt til å sette sammen et forslag til sakkyndig komite på bakgrunn av innspill fra fagmiljøene.

Forslaget sendes styret til godkjenning som sirkulasjonssak.

Instituttstyret oppnevner, etter at sakkyndig komite har levert sin innstilling, en intervjukomite der de angjeldende fagområder er representert med et medlem.

**Vedlegg:** søkerliste pr. 06.06.2012

## Stillingsbeskrivelse

Virksomhetens navn:	Department of Molecular Biosciences	Søknadsfrist:	31 May, 2012
Overskrift:		Tiltredelse:	
Rekrutteringstittel (til internt bruk):	Associate Professor in Molecular Microbiology	Arbeidssted:	Blindern
Annonsetekst:	Position as associate professor in molecular microbiology at the Department of Molecular Biosciences (Institutt for molekylær biovitenskap; IMBV), Faculty of Mathematics and Natural Sciences, University of Oslo.		

V-SAK 14/2012, vedlegg

IMBV seeks an active researcher with a strong publication record for an associate professorship (førsteamanuensis).

### Description of the Department:

IMBV has 19 permanent full-time faculty members organized into four research programmes: physiology and neurobiology, cell biology, gene programme, and protein programme (<http://www.mn.uio.no/imbv/forskning/grupper/>). The Faculty of Mathematics and Natural Sciences has selected several Strategic Research Initiatives, four of which are located exclusively or primarily at IMBV. These are BIFF – Utilizing Biodiversity in Form and Function; GLYCONOR – a glycobiology consortium also including research groups in the Departments of Pharmacy and Chemistry; GREC – Gene Regulation and Epigenetics Consortium; and PROTSTRUC – Protein Structure determination consortium. In addition, research groups at the department are involved in the following strategic programmes or centres: CIR - Centre for Immune Regulation; CMBN - Centre of Molecular Biology and Neuroscience; MURES – The faculty muscle research group.

IMBV possesses advanced confocal microscopes for still and live imaging, scanning- and transmission electron microscopes, and facilities for mass spectrometry, and high-throughput DNA sequencing. The research facilities also include a recently refurbished animal facility, aquarium, and a greenhouse.

### Job description:

The successful applicant is expected to have proven research potential, to execute new research projects at a high international level and to perform research in areas that will have synergistic effects with current research in the department. The ideal candidate will integrate with molecular microbiology, as appropriate, some of the following themes: bacterial pathogenesis or symbiosis, bacterial genomics and evolution. The candidate will be expected to teach in all areas of molecular biology and microbiology at the bachelor level, and to carry out research-based teaching related to molecular microbiology at the master and PhD levels.

The person appointed will perform and supervise research and carry out research-based teaching in the relevant field. A teaching load of 50 % applies, including courses under bachelor and master programmes, and supervision of the research of master and doctoral students. The person appointed can also be requested to undertake administrative duties.

Teaching duties will include undergraduate as well as graduate courses in areas of molecular biology and microbiology. The teaching language of undergraduate courses is mainly Norwegian (Scandinavian) whereas for the graduate courses both Norwegian (Scandinavian) and English are used. The person appointed to the position must be able to teach in Norwegian and English within two years.

Applicants, who at the time of appointment cannot provide documentary evidence of basic teaching competence, must acquire such competence in the course of a period of two years.

The position will also involve administrative duties according to current regulations by the Department or Faculty.

### Qualifications:



To qualify for appointment as Associate Professor, the applicant must have documented scientific work equivalent to a doctorate, and several years of post-doctoral experience. Besides taking an active part in the research activities at the Department, the successful applicant is expected to supervise PhD and master students.

Assessing the applicants, the main emphasis will be placed on the relevant submitted scientific works. Account will also be taken of research management and participation in research projects if adequate evidence of such activity is documented. Weight will also be ascribed to documented pedagogical qualifications, outreach activities, collaboration skills, social skills, the ability to create a good working environment, and expected future potential.

Applicants, who at the time of appointment cannot provide documentary evidence of basic teaching competence, must acquire such competence in the course of a period of two years.

Candidates for the position must supply a research plan.

**Evaluation:**

Interviews and trial lectures may be used as part of the appointment process. Reference is otherwise made to rules regarding the procedures for appointment of persons to positions as professors and associate professors at the University of Oslo:

<http://www.admin.uio.no/admhb/reglhb/personal/tilsettingvitenskapelig/rulesappointprofessor-backup-20080314.xml>

and Rules for the assessment and weighting of pedagogical competence for appointments to permanent academic posts which include teaching duties:

<http://www.admin.uio.no/admhb/reglhb/personal/tilsettingvitenskapelig/guidanceacademicposts.xml>

References will also be contacted.

Pay grade (position code 1011): 57 – 71 (455 900 - 593 300 NOK per year) depending on qualifications.

**Application must include:**

The application should include information on education, former positions, research and teaching activities as well as administrative experience. The following information must accompany electronic applications:

- Letter of application (1 page)
- Curriculum Vitae
- List of publications (overview of all publications)
- A complete survey and a brief account of those works that shall be the particular object of qualitative assessment with these works enclosed (the total should not exceed 10)
- A complete overview of education and previous posts with attested copies of examination and employment certificates
- Three references and a list of relevant qualifications and experience (with documentation)
- A research plan. This plan should demonstrate how the research of the applicant will strengthen or create synergy effects on current research at IMBV.

Application with CV, application letter, list of publications and any other attachments that one wishes to enclose, must be sent through the University of Oslo's recruitment system, Easyruit. If problems attaching the requested documents emerge, please send them by e-mail by closing date of application to: [bente.schjoldager@mn.uio.no](mailto:bente.schjoldager@mn.uio.no)

In accordance with the University of Oslo's equal opportunities policy, we invite applications from all interested individuals regardless of gender or ethnicity. The Department of Molecular Biosciences has as a stated goal to increase the number of female scientific staff and specifically urges qualified female candidates to apply for the position.

The University of Oslo has a contract for all employees regarding acquisition of intellectual property rights.

**Sist oppdatert:** 1. jun. 2012 08:19

**Budsjett/Prognose IMBV 2012**

Poster	Budsjett 2012	Prognose 2012	Avvik
<b>Inntekter:</b>			
Overført saldo fra 2011	-1 824 000	-1 824 000	-
OH-inntekter	6 500 000	6 500 000	-
Gaveforsterkningsmidler og lignende.	1 750 000	2 750 000	1 000 000
P-50 2012	72 539 000	71 521 000	-1 018 000
MNF - stilling ved fysiologi		713 000	713 000
Leieinntekter	320 000	320 000	-
Invent2 - innovasjon	150 000	150 000	-
Div inntekter fra MNF, prof, likestillingsmidl	200 000	200 000	-
<b>Sum inntekter</b>	<b>79 635 000</b>	<b>80 330 000</b>	<b>695 000</b>

<b>Lønn:</b>			
Fastlønn adm	5 671 000	5 688 000	-17 000
Fastlønn tekn	12 333 000	12 311 000	22 000
Fastlønn vitenskapelige	17 309 000	18 076 000	-767 000
Fastlønn stipendiater	11 044 000	10 463 000	581 000
Nye stip 2011 - tildeling 2015, avsatt i balanse		-714 000	714 000
Fastlønn Postdoc	2 255 000	2 230 000	25 000
Fastlønn undervisning/ midl. stillinger	897 000	933 000	-36 000
Bilagslønn	1 500 000	1 500 000	-
Refusjoner sykdom/perm	-1 400 000	-1 500 000	100 000
<b>Sum lønn</b>	<b>49 609 000</b>	<b>48 987 000</b>	<b>622 000</b>

<b>Drift:</b>			
Husleie	24 445 000	24 445 000	-
Drift kurs	500 000	500 000	-
MBV1020 - studieoppl. innt. til BIO	160 000	160 000	-
Disputas	200 000	200 000	-
Fellesavdelinger drift:			-
Sentrallageret	25 000	25 000	-
EM-lab	60 000	60 000	-
Dyreavdelingen	50 000	50 000	-
IT	100 000	100 000	-
Imaging-lab	25 000	25 000	-
MS-lab	25 000	25 000	-
Liveimaging-lab	25 000	25 000	-
Formidling/Ungforsk	30 000	30 000	-
Administrasjon	50 000	50 000	-
Infrastruktur/utstyr	1 200 000	1 200 000	-
Representasjon	30 000	30 000	-
Kompetanseopplæring	100 000	100 000	-
Lederprogram	50 000	50 000	-
Faglige & sosiale tiltak	400 000	400 000	-
Vedlikehold/Service	800 000	800 000	-
HMS-tiltak	125 000	125 000	-
Fagutvalget	5 000	5 000	-
Drift/ Premieringsmidler	3 500 000	3 500 000	-
Stategisk pott		1 000 000	-1 000 000
<b>Sum drift</b>	<b>31 905 000</b>	<b>32 905 000</b>	<b>-1 000 000</b>

<b>Sum kostnader</b>	<b>81 514 000</b>	<b>81 892 000</b>	<b>-378 000</b>
----------------------	-------------------	-------------------	-----------------

<b>Årets resultat</b>	<b>-55 000</b>	<b>262 000</b>	<b>317 000</b>
<b>Resultat inkl. overført fra 2011</b>	<b>-1 879 000</b>	<b>-1 562 000</b>	<b>317 000</b>