

Årsplan 2008

1 HOVEDPRIORITERINGER I 2008

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet (MN) vil i 2008 ha en økonomisk ramme som nominelt er mindre enn for 2007. Hittil har kutt i bevilgningene blitt fordelt ”flatt” på instituttene. Det foreligger ikke signaler som indikerer at bevilgningene til sektoren vil bli øket, og styret har derfor vurdert situasjonen slik at virksomheten må reduseres og/eller omstruktureres. Dette arbeidet vil bli satt i gang i løpet av 2008.

Universitetsstyret har gitt fakultetene tre år til å tilpasse seg situasjonen og få budsjettene i balanse. MN har allerede et akkumulert underskudd på NOK 42 mill., og det største risikomomentet ligger da i om det er mulig å oppfylle denne målsetningen.

Fakultet vil i 2008 konsentrere innsatsen om følgende områder:

- Videre arbeid med organisering og utvikling av økonomiforvaltningen
- Oppfølging av arbeidet med satsingsområder forskning
- Oppfølging av prosjekt for studentrekruttering

2 FORSKNING

Hovedmål UiO: UiO skal styrke sin stilling som forskningsuniversitet av høy internasjonal standard

Innledning

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet har kommet langt i å gjennomføre tiltakene under forskning i sin strategiske plan. Fakultetet har identifisert 36 satsingsområder som har fått status som toppmiljøer, utviklingsmiljøer eller nyetableringer. Videre har Fakultetet identifisert LifeScience området som et tverrfakultært satsingsområde under Universitetets satsing på faglige prioriteringer. Fakultetet refordeler KD-stipendiatstillinger, og vektlegger satsingene ved tildeling. Budsjettsituasjonen gjør det imidlertid vanskelig å drive målrettet rekruttering og oppbygging av ønskede aktiviteter. Instituttene har små muligheter til å gjeninnsette eller reallokere stillinger når de blir ledige. Dette medfører fare for tilfeldig nedbygging av fagområder og vanskeliggjør en fornuftig strategisk planlegging.

Hovedmål MN:

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet skal:

- Videreutvikle fakultetet som et ledende internasjonalt forskningsfakultet
- Legge grunnlaget for morgendagens forskning gjennom målrettet rekruttering og oppbygning av nye felt og aktiviteter
- Ha minst ett internasjonalt toppmiljø innen hvert fagområdet. Alle etablerte forskningsmiljøer skal være i det nasjonale tet-sjikt

Resultatmål:

Doktorgrader pr. vitenskapelig årsverk: 0.13

Publikasjonspoeng pr. vitenskapelig årsverk: 1.00

1.00 publikasjonspoeng pr vitenskapelig årsverk viser seg å være det realistiske mål når samtlige vitenskapelige stillinger medregnes. Hvis vitenskapelige årsverk bare omfatter den faste staben (professorer og førsteamanuenser), er 1.7 poeng anslått som et realistisk måltall.

Delmål (UiO)**Hjelp flere forskere, forskergrupper og fagmiljø til å nå et høyt internasjonalt nivå****Tiltak:**

- Foreta tilsetting i 60 stipendiatstillinger, hvorav 39 nye over budsjett 2008
- Videreutvikle våre utvalgte satsingsområder som fakultetets bidrag til UiOs arbeide med fagprioriteringer. Lage beskrivelser og 3-årige planer for omfang og ressursbehov.
- Videreføre ordning med utenlandsopphold på phd-nivå som virkemiddel i likestillingsarbeidet
- Støtte og prioritere igangsetting og drifting av større faglig sterke internasjonale nettverk og samarbeid – med spesiell vekt på EU
- Spesielt utvikle fakultetets Life Science profil. Det vil bl.a. bli arbeidet videre med å få etablert de riktige satsingsområder, både internt på hvert institutt og på tvers av instituttene. Fakultetet vil vurdere behov for opprettelse av enkelte nye satsinger, og for sammenslåing av noen av dem som er opprettet.

Styrke faglig ledelse (UiO)**Tiltak:**

- Deltagelse på kurs i forskningsledelse og videreføre program for faglig ledelse. Fakultetet har 9 deltakere på UiOs forskningslederkurs.
- Starte innføring av prosjektstyringsverktøy for eksternt finansierte prosjekter
- Avholde fakultetssamlinger i forbindelse med fagprioriteringsarbeidet. Fakultetet planlegger en heldags samling med satsingsområdene i april.

Styrke samarbeidet med prioriterte partnere nasjonalt og internasjonalt (UiO)**Tiltak:**

- Fakultetet vil støtte og prioritere igangsetting og drifting av større, faglig sterke internasjonale nettverk og samarbeid. (F 5)
- Fakultetet vil utnytte faglig fellesskap med forskningsinstitutter og andre forsknings- og utdanningsinstitusjoner gjennom formaliserte samarbeidskonstellasjoner (K 3).

Styrke forskerutdanningen (UiO)**Tiltak:**

- Forbedre den administrative organiseringen av phd-utdanningen. Fakultetet har igangsatt et prosjekt for å se på praktisering av regelverk, arbeidsrutiner og arbeidsfordeling mellom nivåene.
- Prosjektet vil også omfatte vurdering og implementering av kvalitetssikringssystemet.

Sikre mer sammenhengende tid til forskning (UiO)

Tiltak:

- Dagens budsjettsituasjon tillater ingen tiltak på dette punktet, tvert imot har Fakultetet måttet nedlegge ordningen med å gi støtte til utenlandsopphold for forskere som har forskningstermin.

Utnytte eksterne finanseringskilder på en bedre måte (UiO)**Tiltak:**

- Tilsatt ny forskningskoordinator med spesiell vekt på å få større engasjement i EUs 7RP.
- Engasjert engelsk firma (Pera) for å bidra til at fakultetets ansatte bedre skal kunne knytte seg til seg europeiske partnere og bedrifter ved hjelp av søknader til EUs 7RP.
- MN-fakultetet vil i 2008 engasjere en prosjektkonsulent for å følge opp søknader om eksterne midler; påse at prosjektene er totalbudsjettert og at dekningsbidrag er riktig beregnet.

3 UTDANNING

Hovedmål UiO: UiO skal utdanne kandidater med fagkompetanse på høyt europeisk nivå og gi studentene et godt grunnlag for videre utvikling – både som fagpersoner og samfunnsborgere

Innledning

Søkertallene til fakultetets studieprogrammer har vært synkende de siste år, men ser nå ut til å stabilisere seg. Det er imidlertid høyt frafall gjennom hele bachelorstudiet, også av studenter som produserer studiepoeng. Fakultetet har økt innslag av internasjonale studenter, både på delstudier og hele grader.

Det arbeides med en koordinert omlegging av undervisningen på matematikkunge bachelorprogrammer mot mer beregningsorientert undervisning. Dette tiltaket har fått en bevilgning på NOK 1 million fra Kunnskapsdepartementet for 2008.

Hovedutfordringen er å gi undervisning med tilstrekkelig oppfølging av studenten og med en høy grad av lærer-student kontakt samt å få studieprogrammene til å fremstå som faglige interessante og arbeidslivsrelevante for potensielle søkere. Fakultetet arbeider også med å tilrettelegge for internasjonale studenter ved å utarbeide god og tilstrekkelig informasjon på engelsk. Det er også fortsatt behov for å arbeide videre for å oppnå god koordinering mellom institutter mhp serviceemner og å få forankret, forbedret og forenklet kvalitetssikringssystemet.

De største risiki er knyttet til manglende ressurser og mangel på tilfredsstillende IT-verktøy for å kunne få gode statistikker som grunnlag for tiltak. Likeså kan strømninger i søkermassen som påvirker rekrutteringen slå negativt ut for fakultetet.

Resultatmål:

Nye studiepoeng pr student pr år: Bachelor: 43, master: 43, profesjon: 50.

Hovedmål MN:

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet skal:

- Øke rekruttering av studenter til realfagene
- Gi studentene det faglige grunnlaget for å møte morgendagens utfordringer i forskning og utdanning

- Sette kontakten mellom lærer og student sentralt i undervisningen

Delmål

Sette læringsutbytte og kandidatens kompetanse i sentrum (UiO)

Tiltak:

- Fortsette arbeidet med å revidere programplaner og emnebeskrivelser
- Gjennomføre kandidatundersøkelse
- Bruke kvalitetssikringssystemets rapporter som grunnlag for å iverksette tiltak som øker gjennomstrømning og studiepoengsproduksjon

Videreutvikling av utdanningstilbudet (UiO)

Tiltak:

- Fagprioritering fase 2 og implementering av denne
- Utvikle Computers in Science Education-prosjektet ved å identifisere nye fag og emner for introduksjon av et beregningsorientert perspektiv i undervisningen
- Følge opp handlingsplan for internasjonalisering
- Legge planer for videreutvikling av LifeScience-konseptet

Videreutvikling av kvalitetssystemet for utdanning (UiO)

Tiltak:

- Videreføre arbeidet med forenkling og forankring av kvalitetssystemet
- Legge vekt på å synliggjøre resultater og følge opp evalueringer

Rekruttere dyktige og motiverte studenter med fokus på realfag (UiO)

Tiltak:

- Oppfølging av handlingsplan for rekruttering: Fakultetet vil i samarbeid med skole og næringsliv identifisere områder og virkemidler for rekruttering av fremtidens realister og sette inn selektive rekrutteringsfremmende tiltak basert på dette (U 1)
- Fortsette arbeidet med å øke rekruttering av internasjonale studenter
- Samarbeide med UV om LAP-programmet og forskerskole i realfagsdidaktikk.
- Fakultetet er vertskap for og støtter leksehjelpsprosjektet TENK, et studentstyrt prosjekt i tiltaksplanen til Kunnskapsdepartementet "Et felles løft for realfagene".

4 KUNNSKAP I BRUK

Hovedmål UiO: UiO skal bidra til at forskningsbasert kunnskap nyttiggjøres i samfunnet og arbeide for å gi allmennheten innsikt i vitenskapelig tenkning og oppdatert kunnskap om forskningens resultater.

Innledning

Fakultetet vil forsette samarbeidet med høyskolene og det høyteknologiske næringslivet om å utvikle samordnede og målrettede studieløp for å dekke næringslivets framtidige rekrutteringsbehov. Virksomheten er knyttet opp mot Fakultetets rekrutteringsprosjekt. For å utvide Fakultetets forskningsportefølje, og derved kunne tilby et bredere kurstilbud og en utvidet veiledningskompetanse, vil Fakultetet fortsette å utvikle samarbeidet med instituttsektoren. Fakultetet vil promotere Fakultetets forskning og undervisning i alle relevante arenaer, med finner at det trange budsjettet setter grenser for aktiviteten. Fakultetet må nøye vurdere kostbare formidlingstiltak som UngForsk, Harestua og Astrofestivalen.

Fakultetet vil – i samarbeid med fagmiljøene – videreføre arrangementet ”Næringslivsdagene”. Det skal fortsatt satses på publisering på nettstedet forskning.no, i tillegg til at fakultetet vil opprette et eget nyhetsbrev. Det vil dessuten bli iverksatt tiltak for medietrening av ansatte, et pilotprosjekt på web-TV, samt en videreutvikling av fakultetets pressetjeneste på nettet.

Hovedmål MN:

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet skal:

- Yte betydelige bidrag til samfunnet gjennom forskning og innovasjonsaktivitet
- Ta en sentral rolle i å utvikle Osloregionen som Norges ledende kunnskaps- og kompetanseregion..
- Formidle forståelse av realfagenes betydning for vår felles kultur

Delmål

Fremme kvalitet og gjennomslag i allmennrettet formidling (UiO)

Tiltak:

- Bidra til gjennomføring av Astrofestivalen, Åpen Dag og Forskningstorget.
- Utvikle ny modell for besøk til skolene i forbindelse med rekrutteringsprosjektet.
- Fortsette arbeidet med å konsolidere det faglige samarbeidet med instituttsektoren
- Fortsatt innsats med sikte på å øke samarbeidet med regionalt næringsliv
- Fakultetet vil utvikle målrettede studieløp i samarbeid med Norsk Industri, høyskolene og næringslivet.

Bidra til å få mer ut av forskningsbasert kunnskap i innovasjon og utviklingsarbeid (UiO)

Tiltak:

- Fakultetet vil samarbeide aktivt med universitetets organer for entreprenørskap og innovasjon (K 2)
- Fakultetet vil fremme kontakt og samarbeid med næringsliv og forvaltning for å møte nye faglige utfordringer, få inspirasjon til utdanningen og undervisning, samt legge grunnlag for nye samarbeidsrelasjoner (K 1)
- Fakultetet vil videreføre arbeidet med handlingsplan for mediearbeid. Fokus for arbeidet vil fortsatt være større synlighet i det offentlige rom (omdømme), i tillegg skal det arbeides for å opprette - og pleie - forholdet til pressen gjennom blant annet å arrangere ny presselunsj i 2008.

5 MEDARBEIDERNE, ORGANISASJONEN, ØKONOMI OG INFRASTRUKTUR

MEDARBEIDERNE

Hovedmål: UiO skal søke, og selv bidra til å utvikle, medarbeidere som kombinerer kompetanse, engasjement, selvstendighet og ansvarsbevissthet. Som arbeidsplass skal UiO preges av likeverd, respekt, deltakelse og medbestemmelse.

Innledning

MN-fakultetet er et meget stort fakultet med over 1500 tilsatte. Fakultetet har som resten av UiO utfordringer mht. (faglig-)ledelses funksjoner, rekruttering av stipendiater og kandidater til faste stillinger på enkelte fagområder, internasjonalisering av arbeidsstokken, kompetanseutvikling av det tekniske personalet, et igangværende generasjonsskifte

(seniorpolitikk) samt en tidsriktig HMS-standard. I tillegg har MN-fakultetet en spesielt stor likestillingsutfordring i forhold til det fast vitenskapelige personale.

Hovedmål MN:

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet skal:

- Ha en aktiv personalpolitikk som søker å optimere ressursutnyttelse i kombinasjon med den enkeltes kompetanse og utviklingsmuligheter
- Ha en HMS-virksomhet som gir et høyt sikkerhetsnivå og et trygt arbeidsmiljø

Delmål

Videreutvikle UiO som arbeidsplass preget av likeverd, respekt, engasjement og deltakelse (UiO)

Tiltak:

- Fortsatt fokus på HR og systematisk kompetanseutvikling
- Aktiv oppfølging av handlingsplan for likestilling

Sikre fornyelse av kompetanse (UiO)

Tiltak:

- Aktiv bruk av medarbeidersamtaler
- Fakultetet vil arbeide aktivt for at vitenskapelig ansatte skal kunne oppfylle sine arbeidsmessige forpliktelser i samsvar med kapasitet, interesser og rettigheter (FI 3)
- Utvikle og gjennomføre tiltak i henhold til langtidsplan for lederutvikling
- Fakultetet ønsker styrket kvinnelig deltagelse på alle nivåer, og vil følge opp den vedtatte planen for likestilling som gjelder i perioden 2007 - 2008 og videreutvikle den i tråd med universitetets handlingsplaner (FI 5)
- Fakultetet vil sammen med instituttene arbeide aktivt for å styrke kompetanse hos teknisk og administrativt personale, slike at fakultetet og instituttene kan møte nye faglige utfordringer og effektivt utnytte moderne instrumentering og administrative verktøy (FI 2)

Videreføre systematisk arbeid med helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Tiltak:

- Videre arbeid med integrering av HMS-arbeidet som en del av den ordinære driften for alle enhetene
- Fakultetet vil følge opp tiltaksplanene fra arbeidsmiljøundersøkelsen. Det ble gjennomført ny arbeidsmiljøundersøkelse for fakultetsadministrasjonen i 2007, mens enhetene gjennomfører slik i 2008 (FI 7).
- Fakultetet vil sikre studentene arbeidsmiljø gjennom en aktiv oppfølging av regelverk og innføring av egne retningslinjer der dette er nødvendig.(FI 6)

ORGANISASJONEN

Hovedmål for organisasjonen: UiO skal være en utviklings- og handlingsdyktig organisasjon som aktivt søker impulser fra samfunnet, nyttiggjør seg ideer og innspill fra medarbeidere og studenter, og evner å prioritere for å innfri faglige ambisjoner

Innledning

MN-fakultetet er en meget stor og kompleks organisasjon. De største utfordringer for organisasjonen synes å være 1) etablering av stadig flere sentre (SFFer og egne sentre), 2) økt ekstern prosjektfinansiering som igjen setter stadig høyere krav til profesjonalisering av

ledelse, økonomistyring og administrasjon og 3) digitalisering av administrasjonen. Dette skjer i en tid hvor fakultetets basisfinansiering er blitt kuttet de siste tre årene og hvor det har vært vanskelig å styrke det administrative støtteapparatet. Fakultet vil i starten av 2008 ta hele vår organisering opp til diskusjon med styret og fakultetets ledere i et forsøk på å ta et samlet grep om disse utfordringer.

Hovedmål MN

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet skal:

- Ha en ledelse og forvaltning som gir maksimal støtte til de tre kjerneaktivitetene – forskning, utdanning og formidling

Delmål UiO:

Sikre vellykket innføring av administrative IT-systemer (UiO)

Tiltak:

- Det vil bli allokert personalressurser til arbeidet med innføring av prosjektstyringsverktøy og elektronisk arkiv.

ØKONOMI

Hovedmål for økonomi: UiO skal ha et økonomisk grunnlag som gjør det mulig å realisere egne faglige ambisjoner, og bruke de midler universitetet selv disponerer målrettet og effektivt.

Innledning

MN har siden nåværende dekanat overtok i 2003 satset tungt på å få kontroll med og oversikt over økonomien for fakultetet og underliggende enheter. Fokus har vært på bedre regnskapsføring og regnskapsrapporter som viser enhetenes faktiske økonomiske stilling. Status viser at fremgangen for dette arbeidet er blandet. De fleste enheter har forbedret seg markant men kvaliteten faller lett uten fakultetsnivåets påvirkning. Videre mangler forståelse hos flere enheters ledelse på viktigheten av god økonomiforvaltning. Det hadde vært ønskelig at UiOs nåværende regnskapssystem og rutiner var mer innrettet mot behovene hos underliggende enheter.

Risikoområder er å holde på kompetansen i dagens arbeidsmarked, lokale lederes økonomiforståelse og UiOs tilrettelegging for gode internregnskaper.

Hovedmål MN

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet skal:

- Ha en ledelse og forvaltning som gir maksimal støtte til de tre kjerneaktivitetene – forskning, utdanning og formidling

Delmål:

Videreføre innsats for å styrke økonomistyringen og etablere systemer som gir ledelsen på fakultets- og instituttnivå oversikt over tilgjengelige ressurser, og mulighet for å utvikle budsjetter og planer også med lengre tidshorisont (FI 1).

Tiltak:

- Innføring av en mer sentralisert modell der økonomene jobber tettere sammen og under økt styring fra fakultetsadministrasjonens ledelse.

- MN deltar i 2 pilotprosjekter på systemsiden, Oracle prosjektstyringsverktøy og nytt innkjøpssystem. I 2008 fortsetter denne innsatsen under ledelse av de sentralt styrte prosjektgruppene med bl.a. testing i brukermiljøene på utvalgte enheter på MN.
- Videreutvikle verktøy for langtidsbudsjett i samarbeid med den sentrale budsjett- og planseksjonen for å bedre kvaliteten som beslutningsstøtte for enhetenes ledere.

Delmål

Styrke kompetansen på administrativt personale som utfører oppgaver innen økonomi og prosjektstyring.

Tiltak:

- Foruten faste økonomifora har fakultetet satset på å lære opp enhetenes økonomer i bedre regnskapsføring, rapportering og bruk av excel. I 2008 vil Fakultetet satse videre på å øke kompetansen på bruk av pivot-tabeller i excel for å lette det periodiske rapporteringsarbeidet samt bedre mulighetene til økonomianalyse.
- Kursing av personale fortsetter, der også eksterne krefter taes i bruk.

INFRASTRUKTUR

Hovedmål for UiO: UiOs infrastruktur skal holde en standard som bygger opp under det faglige ambisjonsnivået for forskning. Utdanning og formidling og sikre ansatte og studenter et godt og funksjonelt arbeidsmiljø der trivsel, estetisk kvalitet og moderne HMS-krav er ivare tatt.

Innledning

Det Matematisk-naturvitenskapelig fakultet har den desidert største og eldste bygningsmassen ved UiO. Det er akkumulert et stort vedlikeholdsetterslep ved UiO, hvor dette rammer MN i særlig grad. I den nødvendige prosessen med modernisering av bygningsmassen kreves det god dialog og et godt samarbeid med Teknisk avdeling og institutter/sentere. Det nye informatikkbygget (IFI II) som er under oppførelse i Gaustadbekkdalen vil styrke forskningen og avhjelpe plassproblemene ved fakultetets raskest voksende fagmiljø. Fakultetet deltar aktivt i den videre planleggingen av nytt kjemibygget som er helt avgjørende for å gi aktiviteter innen farmasi og kjemi forsvarlige og tidsmessige arbeidsforhold.

Hovedmål MN:

Det matematisk-naturvitenskapelig fakultet skal:

- Gi forskerne adgang til forskningsutstyr og laboratorier av god internasjonal standard

Tiltak:

- Fakultetet vil arbeide aktivt for økte bevilgninger til avansert vitenskapelig utstyr, og støtte internasjonalt samarbeid med adgang til utstyr som ikke er tilgjengelig i Norge, eller som det er klar nasjonal underkapasitet på. (FI 4)
- Utarbeide planverktøy for oppgradering av eksisterende bygningsmasse, herunder registrering av arealdisponeringer og tilstandsrapporter
- Krav til større grad av effektiv arealutnyttelse i samarbeid med institutter og sentere.
- Aktiv deltagelse i arbeids- og brukerutvalg i byggeprosessen ”Nytt kjemibygget/Life Science Center” i Gaustadbekkdalen.
- Teknisk opprustning av laboratoriefasiliteter tilpasset dagens behov og krav- i samarbeid med Teknisk avdeling.
- Prioriteringer av strakstiltak i henhold til tilstandsrapporter.

- Ferdigstillelse av byggetekniske tiltak rundt fakultetets SSF/SSI (5 stk)
- Planlegge oppgradering av fakultetsadministrasjonens lokaler
- Bidra til avlønning av koordinator i forbindelse med Ifi II.